

Projekti rakendamise valitud aspektid konsortsiumis projekti MINECROP näitel.

Agnieszka Rachwalska

Abstrakt

Artiklis kirjeldatakse ühisprojekti rakendava konsortsiumi asjakohaste liikmete valimise eeskirju. MINECROPi projekti näitel näidatakse samm-sammulist juhendit selle kohta, kuidas valida partnereid, millistele riskiteguritele pöörata tähelepanu ja kuidas neid neutraliseerida.

Võtmesõnad: konsortsium, partnerid, riskitegurid

Sissejuhatus

Projektide elluviimine nõuab sageli partnerite valimist, kes lisavad pädevust ja töötavad ühise eesmärgi nimel. Konsortsium luuakse tavaliselt ulatuslike ja keerukate ettevõtmiste elluviimise ajal, mida me ei suudaks üksikute üksustena ellu viia. Konsortsiumi loomise ja projekti rakendamisega vastutab iga kaasatud üksus mitte ainult oma ülesannete, vaid kogu projekti edukuse eest. Iga partner toob projekti oma teadmised, kogemused ja pühendumuse, mis tagab kogu ettevõtmise edu alates planeerimise hetkest kuni lõpule viimise ja rakendamiseni.

Partnerite valik ja koostööreeglid

Kõige tavalisem koostöövorm on osalejate vaheline kokkulepe. Organisatsioonid on oma praeguses tegevuses endiselt sõltumatud, kuid projektiga seotud tegevustes rakendavad nad ühist finantspoliitikat. Konsortsiumi olemus on osalejate kohustus teha koostööd ja rakendada lepingus sätestatud tegevusi ühise eesmärgi saavutamiseks.

Sobivate konsortsiumiliikmete valimine on element, mis ilmneb juba projekti ettevalmistamise etapis. Iga partner annab individuaalse panuse töö õnnestumisse. Esialgses etapis ei ole võimalik tuvastada kõiki võimalikke probleeme, mis võivad mõjutada tulemuste edu ja kvaliteeti. Koostööks valitud võtmeorganisatsioonide hindamisel lähtutakse ülesannete täitmiseks vajalikest kogemustest, teadmistest, inimressurssidest või seadmetest. Partnerite valimine, kellega oleme varem koos töötanud, tundub alati olevat parim mõte, kuid tuleb ka meeles pidada, et uues meeskonnas ei pruugi koostöö tuntud partneriga minna nii hästi kui varem.

Edu aluseks on vastastikune koostöö, mõõdukas konkurents, mis muudab meeskonna dünaamilisemaks ja samal ajal ei takista kõige olulisemat elementi, milleks on kommunikatsiooniprotsess. Projektijuhi ja projektimeeskonna vahel, aga ka meeskonnaliikmete vahel peaks toimuma korralik suhtlus. Praegu on kõige populaarsemaks suhtlusvormiks veebikanalid, kuid see ei asenda näost-näku kohtumistel loodud sidemeid.

Üldised probleemid

Probleemid projekti rakendamisel võivad tekkida igal etapil. Nende vältimiseks on vaja arvesse võtta kõige tavalisemaid ebaõnnestumise põhjuseid ja võidelda nende vastu algusest peale:

- ebaselged kohustused ja vastutus – iga partner peaks teadma, mida neilt oodatakse
- aja koordinaatsiooni puudumine – projektijuhtimine põhineb ülesande täitmise aja kontrollimisel
- "pooltoodete" ebatäpne määratlus – kui täpseid elemente ei esitata, peatub kogu protsess
- konsortsiumiliikmete vähene kaasamine
- ebakompetentne projektijuht

Isegi ühe ülaltoodud probleemi esinemine võib põhjustada projekti ebaõnnestumise.

Partnerluse loomine projektis MINECROP

Konsortsium valiti hoolikalt, tuginedes oma liikmete teadmiste, kogemuste ja oskuste analüüsile. IHAR kui põllumajanduspraktika kogemusega uurimis- ja teadusasutus valiti MINECROPi koordineerivaks organisatsiooniks. Valiti neli era- ja avalikku sektori ühingut ja mittetulundusühingut ning kaks VKEd. Igal organisatsioonil on individuaalne pädevus ja see täiendab teiste liikmete pädevusi:

- INNOHIVE, CPIP, INNOHUB, EESTI omavad kogemust kutsehariduse õppemetoodika, koolitusmaterjalide ja töötubade läbiviimise alal. Nende pädevuste ulatust täiendab IHARi meeskond, kes tegutseb haridusõpetajana.
- IHAR, ARID ja CPIP on maaelu arengustrateegiate väljatöötamisel tihedalt seotud vastava sihtrühmaga. Nad toovad oma kogemused, et täielikult rahuldada oma rühmade vajadusi ning tagada hindamine ja rakendamine projekti elutsükli jooksul ja pärast seda.
- ARID, CPIP, EESTI omavad vastavat kogemust säästva arengu ja keskkonnakaitse valdkonnas.
- INNOHIVE ja INNOHUB on eksperdid avatud innovatsiooni hariduse valdkonnas. Nende teadmisi täiendavad ARIDi pakutavad eksperditeadmised, nt innovatsioon põllumajanduses.
- INNHIVE ja ARID meeskondadel on laialdased kogemused hariduses arvutimängude kasutamisel, luues koolitajatele veebipõhiseid tööriistu
- ATERMON on tugev IT-partner, kes vastutab MINECRAFTi maailma uurimise eest. Keskendudes mängupõhisele õppele ja osaledes avatud õppematerjalide arendamises, et pakkuda praktilisi õpikogemusi massilise digiõppe raames.

Projekt MINECROP tõi kokku 7 partnerit 6st erinevast ELi riigist, et maksimeerida mõju ja anda lisaväärtust. Kõigil partneritel on lai kontaktide võrgustik erinevatel tasanditel. INNOHUB on ühenduslüli kutseharidus- ja -koolituskeskuste, haridustöötajate ja sihtrühmadega. ARID ja INNOHUB pakuvad teenuseid avalikule- ja erasektorile; CPIP teeb koostööd väikeste ja keskmise suurusega põllumajandusettevõtetega ning IHAR tegutseb maapiirkondades, teeb koostööd riigi ja teadusorganisatsiooniga.

Partneritevahelise koostöö aluseks on selge ja loetav suhtlus, mis toimub igapäevaselt läbi valitud platvormi. Administraatorit kasutavad konsortsiumi liikmed arutelude läbiviimiseks, ülesannete loomiseks, nende täitmise tähtaegade määramiseks ja väljatöötatud tulemuste salvestamiseks. Partnerite pika vahemaa tõttu on veebikohtumised üks koosolekute vorme. Esimene seda tüüpi kohtumine toimus kohe pärast projekti algust. Peamine eesmärk oli välja selgitada, kas kõik partnerid mõistavad projekti eesmärke ühtemoodi ja millistele sihtrühmadele projekt oli suunatud. Selleks, et tagada sujuv töövoog, teadlikkus vastutusest individuaalsete ülesannete eest ja individuaalsete ülesannete täitmise tähtsust, teavitati partnereid projekti käigus nende eest vastutava töö ulatusest.

Igaühel on juurdepääs üksikasjalikele ülesannetele koos nende rakendamiseks kehtestatud tähtaegadega. Arutati erinevaid elemente, millest peamised tulemused moodustuvad, ja nende rakendamise ajakava määras partnerluse tervikuna. Palju tähelepanu on pööratud müügiarendus- ja levitamistegevuse võimalikult kiirele läbiviimisele, mis tagaks ulatusliku valiku.

Järeldused

Iga projekti edu sõltub nõuetekohaselt sõnastatud eesmärkidest ja sihtrühmade seadmisest, kellele projekt peaks olema suunatud. Projekti konsortsium tuleb üksteise pädevuste täiendamiseks asjakohaselt valida. Iga partner on kohustatud andma individuaalse panuse ühiste eesmärkide ja tulemuste saavutamiseks. Projekti sujuvus sõltub ka juhtkonna pädevusest ja pühendumusest.

Juba ettepaneku loomise etapis oli MINECROPi projekti eesmärk luua konsortsium, millel on laialdased pädevused ja kogemused projektide rakendamisel. Partneritele sõnastati üldised eeldused selgelt. Projekt põhineb vastastikusel usaldusel, mis põhineb varasema ühistöö kogemusel.

1. Ambroš, Lidija, and Vedran Mesarić. "ESTABLISHING A CONSORTIUM-WAY FOR SUCCESSFUL IMPLEMENTATION OF INVESTMENT PROJECTS."
2. Nedzi, Ceglowski, Raising capital. Basic Forms and Possibilities of Acquiring Capital, One Press 2005,
3. Collective work edited by M. Trocki and E. Sońta-Draczkowska "Strategic Project Management" Bizarre Warsaw 2009,
4. Spalek, "Critical Success Factors in Project Management", Silesian University of Technology Publishing House, Gliwice 2004,